
管子権

管子榷卷第十七

唐司空房　玄齡　註
明道民朱　長春　榷

七臣七主第五十二

襍篇三

（評）命曰七臣七主而文以七主引七臣中反復遠近皆陳治亂由主得可以繩七臣失則為六臣所惑明夫馭馬者人馭臣者君也首舉七主

列一是六過而末七臣止列其六一是為忠無可列也又臣是由于君是是故佞可化忠過則忠緣為佞故皆主懲六而守一臣之是過無適而隣然化矣議正而奇文亦奇以匹但敘次平可

或以平虛請論七主之過謂平易虛心也七主據下惟有六者皆過主繼無此六者過則為一是主也過主六是主一故曰七主也得六過一是以還自鏡以知得失得六過以為一是以自鑒得失可知也以繩七臣得六過一是呼嗚美哉成事疾疾美也繩謂彈正也言以六過繩六臣令臣無

六過是故為一君臣咸有一德故能成美也申主任勢守數以為常申謂陳用法令周聽近遠以續明遠近之事周而聽之則其明不絕皆要審則法令固賞罰必則下服度事皆得要而詳審則法令固賞罰必而下皆服其法度也不備待而得和謂不備待而得和德化而致簡民自和也則民反素也謂以道德理世之君至仁咸物德和自然而至故人皆反於樸素今中主不能然故以為過也惑主豐賞厚賜以竭藏赦姦縱過以傷法藏竭則主權衰法傷則姦門闓故曰泰則反敗矣謂為惠太過故反成敗也侵主好惡反法以自傷耗法行事謂之侵所好所惡皆反於法故自傷喜決難知以塞明決難

知則理不當故明塞也從狙而好小察狙伺也謂既任臣責所為必從而伺之事無常而法令申不許(通)許與審同過主行一意而莫知其失是不許而敗許則改矣則國失勢許古伍字誤偶合也言雖申布法令於事不合法既不行所以失勢也芒主目伸五色耳常五聲芒謂芒然不瞭議之貌伸謂決恣也四鄰不計四鄰與己為隣不計度而知之也司聲不聽司聲之官隨君所好為聽其理亂之音也不(通)司聲不聽耳目之官失守也此防口杜言之朝則臣下恣行而國權大傾不許則所惡及身所為既不令理故惡還及身勞主不明分職上下相干言夫任臣之理勞而無功故口勞主臣

求、同則臣主同則為句刑振以豐豐振以刻臣主同然
則俱害威權故刑罰大振而且豐多刑豐而又妄振非詞而何也去之而亂臨之
而殆則後世何得懲淫誤主君皆去之以為亂任而益之必危殆既亂且危敗亡
必及故後代綠得也振主喜怒無度嚴誅無赦動紛度衆誅之振也臣
下振怒不知所錯則人反其故故為先君之理不啟則法
數日衰而國失固衆錯既不合理故數衰而國失固凶主(通)兩芒
主一從亂一從治治而為治非也微猗自聖上攬
推而下瘞敝此謂形體精衰中乾外植故曰綴急
俱植木槁而不為用也槁之弊昏與淫芋故兩曰

芒芒然無知也通人情以質疑故臣下無信盡自

治其事則事多既不自時故下通人情以問所疑則臣下無所取信皆自任行疑以

理其事人人生亂事理故事多也自治以主言多則昏昏則緩急

俱植植立也既昏而不明故緩急之事俱可立不苟則見所不善所為既不

合理故其所見之事皆不善

餘力自失而罰尚有以權餘力已不自責乃遷怒而

罰之通以已權格之類自罰為戮故主虞而安虞度也主

能度宜而行故安但主能度而安則致下數本吏肅而嚴民樸而親官無

邪吏朝無姦臣下無侵爭世無刑民凡此皆主虞而安故也

故一人之治亂在其心在其心之邪正一國之存亾

夫主之智愚天下得失道一人出道從一人出也明主得闇主失

主好本則民好墾草萊本謂農桑也主好貨則人賈市

主好宮室則工匠巧主好文采則女工靡夫楚王

好小胷而美人省食吳王好劍而國士輕死詳吳

王好劍夫極公遠故管子重言十七非其真也死

與不食者天下之所共惡也然而為之者何也從

主之所欲也而況愉樂音聲之化乎夫男不田女

不緇緇謂紡績工技力於無用謂勤力於無用之器物也而欲土地

之毛毛謂桑苗倉庫滿實不可得也土地不毛則人不

足人不足則逆氣生（下以則然於故逆上之氣生）逆氣生則令不行然彊敵發而赳雖善者不能存（謂善為計謀）何以効其然也曰昔者桀紂是也誅賢忠道諛哉之士而貴婦人好殺而不勇好富而忘貧馳獵無窮鼓樂無厭瑤臺玉舖不足處（王舖猶王食）馳車千駟不足乘耕女樂三千人（謂有耕女之樂也）鍾石絲竹之音不絕百姓罷之君子無死（言不為君致死）卒莫有人人有反心遇周武王遂為周氏之禽（為周所禽獲也）此嘗於物而失其情者也（物謂臺榭車育所為所廢者）愉於淫樂而忘[illegible]

也。故該用無度，國家路（路謂散亡）；舉事不時，必受其菑。夫倉庫非虛空也（必侈費無度故空），商宦非虛壞也（必弃本逐末故壞），法令非虛亂也（必上替下陵故亂），國家非虛亡也（必悖道背理故亡）。彼時有春秋，歲有敗凶，政有急緩，故物有輕重（政急物輕，政緩物重）；歲有敗凶，故民有義不足（歲既敗凶，雖有義，亦不足以行其禮）。通當歲民義，凶年民急。時有春秋，故穀有貴賤（春穀貴，秋穀賤），而上不調淫，故游商得以什伯其本也（淫，過也。謂穀物過於貴賤，則上當收散以調之。此之不為，故游商得什伯之蘇，弃其本也）。以通徹貴微賤，廢著以要重利，故云什

伯其本百姓之不田貧富之不訾皆用此作訾限也皆從不調淫而作也城郭不守兵士不用皆道此始道伐夫亡國踣家者非無壤土也其所事者非其功也夫凶歲雷旱非無雨露也其燥濕非其時也亂世煩政非無法令也其所誅賞者非其人也暴主迷君非無心腹也其所取舍非其術也故明主有六務四禁六務者何也一曰節用二曰賢佐三曰法度四曰必誅五曰天時六曰地宜四禁者何也春無殺伐無割大陵割謂掘決之也倮大衍倮謂斬林令蕩然俱盡伐大

斬大山，行大火，誅大臣，收穀賦。（凡此春之禁也）夏無遏水達名川，（謂偃塞小水合大水）塞大谷，動土功，射鳥獸。（凡此夏之禁）秋無赦過、釋罪、緩刑。冬無賦爵賞祿，傷伐五穀。（五穀之穀）故春政不禁，則百長不生；夏政不禁，則五穀不成；秋政不禁，則姦邪不勝；冬政不禁，則地氣不藏。四者俱犯，則陰陽不和，風雨不時，大水漂州流邑，（漂流謂滿溢於陂防故漂流城邑）大風漂屋折樹，火暴焚地燋草，（旱甚則草燋）天冬雷，地冬霆，（霆震）草木夏落而秋榮，蟄蟲不藏，宜死者生，宜蟄者鳴，苴多螣蟇，（苴謂草之騎菁）山多

蟲霰（霰即妖）六畜不蕃民多夭死國貧法亂逆氣下生故曰臺榭相望者亾國之廡也馳車充國者追寇之馬也（追猶召也言馳車所以召寇）羽劍珠飾者斬生之斧也文采纂組者燔功之窯也明王知其然故遠而不近也能去此取彼則人主道備矣（此謂珠飾等物彼謂節用愛民）

夫法者所以興功懼暴也律者所以定分止爭也令者所以令人知事也法律政令者吏民規矩繩墨也夫矩不正不可以求方繩不信（音申）不可以求直法令者君臣之所共立也權勢者人主之所

獨守也。故人主失守則危，臣吏失守則亂。罪決於吏則治。有罪者吏必能決決之故理權斷於主則威。民信其法則親。是故明王審法慎權，下上有分。下慎罰上執權各有其分也夫凡私之所起，必生於主。主不好本則私生夫上好本，則端正之士在前。本謂道德之政上好利，則毀譽之士在側。好利則傾巧毀譽之士在側上多喜善賞，不隨其功，則士不為用。不隨曰好善及其有功則不能賞故曰士不為用數出重法，而不克其罪，則姦不為止。克謂勝伏明王知其然，故見必然之政，立必勝之罰。故民知所必就而知所必去，推則往

召則来如墜重於高如瀆水於地（以譬招來之易也）故法不煩而吏不勞民無犯禁故有百姓無怨於上上亦法臣法（言亦為臣立法）斷名決無誹譽（依名而斷決則理當而事愜故無誹譽）故君法則主位安臣法則貨賂止而民無姦

嗚呼美哉名斷言澤（依名而斷則其言順而澤）飾臣克親貴以為名（虛名求實之飾克勝也謂不求親貴以自克勝持此為名）恬爵禄以為高（佯弃爵禄以自安恬以此為高）好名則無實（美名外揚內實必喪）為高則不御（恬爵禄者君不能御也）故記曰無實則無勢（勢必以實生）失轡則馬焉制（制馬必以轡制臣必以禄）侵臣事小察以折法令（枉法）

行尊之侵謂好佼反而行私請佼謂假非撤君為反也故私道行

則法度侵不侵法度則侵以成其私刑法繁則姦不禁主嚴誅

則失民心亂臣多造鍾鼓衆飾婦女以惛上故上

惛則隟不計而司聲直祿上既惛雖有危亡之隟不復計度而加之其司聲之官直得祿而已不憂其職務是以諭臣貴而法臣賤此之謂

微孤諂貴法賤則危亡日至故其君孤微而孤獨愚臣深罪厚罰以為

行深文入罪厚致其罰此愚臣之行重賦斂多兊適以為上兊悅也謂多賦斂以悅道於君使身見憎而主受其謗畢罰多斂人必憎之故記

稱之曰愚忠讒賊此之謂也愚臣雖有忠於主乃比之讒賊姦臣

痛言人情以驚主。痛甚極之辭開罪黨以為讎。開引罪黨上聞於君與之為讎除讎則罪不辜。彼但讎耳未必皆有罪今而除之則罪不辜之人也罪不辜則與讎居。既殺不辜則人皆讎已故所與居者莫非讎也故善言可惡㊀通讎與居則善士屏而諛日至而逆耳無聞姦臣欲奸君權先以諛附耳奸君之意以自信而主失親。好言可惡之事以告於君此求君之信己也君果信之則失其所親也亂臣兩亂臣政與兩並主配一明諂以固寵一為怨以賈權自為辭功祿明為下請厚賞己消功當得祿則佯辭之以為名其下未必當賞則明然為之請以求眾心也居為非母動為善棟。其居也與

衆非者為冉其動也件為善者為棟梁也與以非買名。以是傷上。其所以買名者用非道雖曰為之必傷於上

通以非買名許主以沽直也以是傷上居善而歸過也而衆人不知之謂微攻。言為偽善漸攻於君

禁藏第五十三

襍篇四

評法家墨家陰陽家地力家權家雜著為議邃事為毀逐毀為識亦多有精言然駁而不雅悉而不詢其言法儉居商申之間時紀則切官之

餘本業則地買之略以計然之策循道管之本術五諜功則蠡極句踐之伐吳也此意春秋末之文耶時文府古時模附行不以一人之筆

禁於胸臆之內而禍避於千里之外能以此制彼者唯能以己知人者也言已以不能則然情見於詳察於胸臆禍患安危於千里之外彼不能與者閩呂植生禍則長能制之凡此皆以己知人故也多此緣端後世謂胃防于此夫冬日之不翣非愛冰也翣謂扇於冰求寒所謂避寒以夏日之不煬非愛火也為不適於身便於體也冬之水夏之火皆於身體不適便夫明王不

美宮室非喜小也不聽鐘鼓非惡樂也為其傷於本事而妨於教也美宮室聽鐘鼓則傷事而妨教故先慎於已而後彼官亦慎內而後外內則本務外則末業君慎之則臣效民亦務本而去末官慎之則民效也居民於其所樂居其所樂則安土而不遷事之於其所利事其所利則不勸而自為賞之於其所善賞其所善則皆悅而立功罰之於其所惡罰其所惡則民懼而無犯信之於其所餘財君人者莫不有餘財則賞而必故曰信功之於其所無誅必誅殘息誅然後可以為成功於下無誅者必誅者也有罪必誅故徐息所謂以刑止刑以殺止殺也有誅者不必誅者也有罪不必誅故誅不息也以有刑

至無刑者其法易而民全刑盜戮殺人不敢犯故曰以有刑至無刑若此者其法簡易而民完全以無刑至有刑者其刑煩而姦多殘誅宥天人則輕而犯之故曰無刑至有刑若此者其刑繁瀆而姦人多夫先易者後難無刑至有刑故曰先易而後難先難而後易有刑至無刑故曰先難而後易萬物盡然皆同之於用法明王知其然故必誅而不赦必賞而不遷者非喜予而樂其殺也所以為人致利除害也賞不遷非喜與誅不赦非樂殺然必其誅賞則為人致利除害故也〔通〕管氏不罔嚴誅必赦審於法可此申韓之家說也用法者與術法者異管假于用商韓則術而殉於以養老長

朋完活萬民莫明焉（言養老活人無必於必誅責）夫不法法則

治（言不法者必以法正之故治）法者天下之儀也（儀謂表也）所以決

疑而明是非也百姓所縣命也（刑罰一差人無所措手足故曰縣命）

故明王慎之不為親戚故貴易其法（故謂恩舊）吏不敢

以長官威嚴危其命（危謂毀敗）民不以珠玉重寶犯其

禁（所謂君無欲焉雖寶之不瘠）故主上視法嚴於親戚（不為親戚易法）

（故法嚴）吏之舉令敬於師長（不為師長危民之令故令敬也）民之承教

重於神寶（不為重寶犯禁故殺重夫寶有靈故曰神寶）故法立而不用

刑設而不行也（無犯之人則無所用其刑法）夫施功而不鈞位

雖高為用者少施功謂施恩於有功者施恩不均則有功者怨故雖有高位人不為用赦罪而不一德雖厚不譽者多赦罪不一則毒流不辜雖有厚德誰譽之舉事而不時力雖盡其功不成方冬植禾雖勤似后稷不能成其禾苗刑賞不當斷斬雖多其暴不禁夫公之所加罪雖重下無怨氣私之所加賞雖多士不為歡行法不道眾民不能順有道之人以順於道舉錯不當眾民不能成眾尚不成況無眾乎不攻不備夫設備者以防攻也當今為愚人故聖人之制事也能節宮室適車輿以實藏不費於宮室車輿則庫藏自實也則國必富位必尊能適衣服去

玩好以奉本本謂農桑而用必贍身必安矣能移無益之事無補之費通幣行禮而黨必多交必親矣移無益無補之費而行禮於黨多交親也夫衆人者多營於物而苦其力勞其心故困而不贍勞於物通分故勞而不贍大者以失其國小者以危其身凡人之情得所欲則樂逢所惡則憂此貴賤之所同有也近之不能勿欲謂所好之物遠之不能勿忘人情皆然而好惡不同各行所欲隨所欲以行之而安危異焉適理而欲則安背理而欲則危然後賢不肖之形見也夫物有多寡而情不能等賢者欲寡不肖者欲多也不事

有成敗而意不能同賢者意多成不肖者意多敗也行有進退而力不能兩也賢者漸進不肖者惟退也故立身於中謂多寡成敗進退之中也養有節宮室足以避燥濕食飲足以和血氣衣服足以適寒溫禮儀足以別貴賤游虞足以發歡欣棺槨足以朽骨衣衾足以朽肉墓足以道記從識其處各有記之不作無補之功雖曰有功於身無補不為無益之事故意定而不營氣情氣情不營則耳目穀穀善也謂聰明不虧衣食足耳目穀衣食足則侵爭不生怨怒無有上下相親兵刃不用矣故適身行義儉約恭敬

其唯無福，禍亦不來矣（禍福兩無，乃善之至）。驕傲侈泰離度

絕理，其唯無禍，福亦不至矣（禍福兩有，乃禍之至）。是故君子

上觀絕理者以自恐也（觀絕理者致禍，故恐），下觀不及者以

自隱也（隱，度也。度已有不及之事，皆效之也）。故曰：譽不虛出（必出於行善）

而患不獨生（必生於為惡），福不擇家（雖賤家行善，福亦來矣），禍不

索人（雖貴人行惡，禍亦至矣），此之謂也（凡此欲令修己以致福，無恃貴以招禍）。

能以所聞瞻察，則事必明矣（謂耳所聞，目所瞻，皆能審察其是非，如此

則無事不明矣）。故凡治亂之情，皆道上始（道從此第明則理，及是則亂也）。

故善者圍之以害，牽之以利（有害則圍，有利則牽），能利害者

財多而過寡矣利害由己則避害而不利取利則財多避害故過寡矣○此段言尊利約而博夫凡人之情見利莫能勿就見害莫能勿避其商人通賈倍道兼行夜以續日千里而不遠者利在前也疾至則得利故連行而不倦也○引弓而太史公發之遂成貨殖傳一段長說漁人之入海海深萬仞就彼逆流泅海淵於則水逆源乘危百里宿夜不出者利在水也故利之所在雖千仞之山無所不上深源之下無所不入焉故善者勢利之在而民自美安勢利在身則人美而安之不推而往不引而來不煩不

擾而民自富。凡此皆務利之所致如鳥之覆卵無形無聲而唯見其成。夫勤利致人若鳥之覆卵馬雖無形莽俄見其成也夫為國之本得天之時而為經。經所以本之也㊟詳此段言時政日星為紀故事可列四時為柄故事可勸其說本小正然但而不倦得人之心而為紀。紀所以總之也法令為維綱維綱所以張也吏為綱罟綱罟所以苞之什伍以為行列行列所以關具之也賞誅為文武賞則文誅則武繕農具當器械農具既繕則器械可修也耕農當攻戰耕農之不怠若攻戰之不退也推引銚耨以當劒戟用銚耨者必推引之若劍戟摔刺被蓑以當鎧鐳蓑雨衣被者之所以禁雨

露若武備之有鎧鑐着甲周身若捆矣故曰鑐菹笠以當盾櫓取菹澤草以為笠若武備之有盾櫓也故耕器具則戰器備備具耕器則半用也農事習則功戰巧矣習農則當功戰當春三月萩室熯造熯謂以火乾也三月之時陽氣盛陰易生溫疫椒木鬱臭以御毒氣故燒之於新造之室以禳疫也鑽燧易火杼井易水所以去茲毒也四時易火王木則取榆柳之火春時之井又當復杼之以易其水凡此皆去時淡長之毒〔通〕春陽氣逐陰氣而出陰主滋潤侵人生毒故萩之熯之易之以去茲毒舉春祭塞久禱以魚為牲以蘖為酒相召久禱而未報者當享塞之相召謂因此時召親賓所以屬親戚也毋殺畜生毋拊卵

（枿謂孽剥之也）毋伐木，毋夭英，（英謂草木之初生也）毋拊竽，（竽笋之初生也）所以息百長也。（所以生息百物之長）賜鰥寡，振孤獨，貸無種，與無賦，所以勸弱民。（謂勸勉貧弱之人也）發五正，（正謂五官正也）赦薄罪，出拘民，解仇讎，（仇讎若和讎令及去）所以建時功施生穀也。（謂及時立農功施力為生穀凡此皆春令）通四時煩約叅差其文法也。春為歲首，乃其事詳。夏賞五德，（謂五常之德）滿爵祿，遷官位，禮孝弟，復賢力，所以勸功也。（賢而有功賞復除之此皆夏令）秋行五刑，誅大罪，所以禁淫邪，止盜賊。（凡此皆秋令）冬收五藏，（五穀之藏）最萬物，（最聚）所以內作民也。（凡此皆冬）

作四時事備而民功百倍矣於四時事皆備故人有百倍之功故春仁夏忠秋急冬閉生者仁也長者忠也收當急也藏當閉也順天之時約地之宜忠人之和忠循稱也事稱人理則和故風雨時五穀實草木美多六畜蕃息國富兵彊民材而令行人多材藝而順上命故令行也內無煩擾之政外無彊敵之患也夫動靜順然後和也不失其時然後富不失其法然後治故國不虛富必不失財然後富也民不虛治必不失法然後治不治而昌不亂而亡者自古至今未嘗有也昌必國理亡必國亂反是者古今所未有故國多私勇者其兵弱私勇則怯於公

隳故〔解〕此段承上言料民吏多私智者其法亂（私智則營己而背公故多亂）民多私利者其國貧（私則封殖於家故國貧）故德莫若博厚使民死之（博厚則感人深故死之也）賞罰莫若必成使民信之夫善必民者非以城郭也輔之以什司之以伍（謂什長伍長）伍無非其人（雖伍長亦選能者為之也）人無非其里（謂無容寄）里無非其家（言不雜他人家居）故奔亡者無所匿遷徙者無所容（有什伍司之不容他寄也）不求而約不召而來（亡徙無所容匿故不求召而自來）故民無流亡之意吏無備追之憂（人說不亡何所備而追之）故主政可往於民民心可繫

於主謂繫於主屬夫法之制民也猶陶之於埴冶之於金也人之從法若埴金之從陶冶也評此段又承言計田此內政之餘術主于務農足食占田視後世橫征濫利猶為本法去三代不遠故審利害之所在民之去就如火之於燥濕水之於高下火水之泚燥下猶人之就利夫民之所生衣與食也食之所生水與土也所以富民有要食民有率率三十畝而足於卒歲歲兼美惡畝取一石則人有三十石果蓏素食當十石果蓏不以火化而食飲曰素食蘇亦是貨殖來本但而實文然而實富

糠粃六畜當十石則人有五十石布帛麻絲旁入奇利未在其中也（奇餘言不在五十之中也）故國有餘藏民有餘食（每年人有五十石故歲皆餘也）夫斂鈞所以多寡也（斂鈞謂斂比其均平）權衡者所以視重輕也戶籍田結者所以知貧富之不訾也（謂每戶置籍每田結其多少則貧富不依訾限者可知也）故善者必先知其田乃知其人（田多則人多田少則人少）田備然後民可足也。凡有天下者。以情伐者帝。（謂深知敵之內情而伐者也）以事伐者王。（見其於事有失而伐者王）以政伐者霸（見其政有大失而伐者霸）而謀有功者五（謂以計謀成功）可得管氏之政兼

我臣王存亡救敗未嘗傾人之一國于五謀功何
有謀功之說始皇用叔六國漢高帝用滅項羽其
同末秦先業士之略乎出於孫武用間孫用之兵
勝一敵秦用之國并天下如管封三亡國紀一斯
太子鄭可并敵可豐而義不為也扶、者非全謀
功也一曰視其所愛以分其威令敵國之所愛者各權則其威分也
一人兩心其內必衰也威分則每人各懷二心心二則力不齊故內衰也
臣不用其國可危臣既不為君用力故其國可危二曰視其陰所
惛孝其貨賂得情可深視敵所惛者多賞賂令以國情告已故深得其情

身內情外其國可知所以指者身在國內情外其國可知也三曰
聽其淫樂以廣其心使之聽淫樂心廣於嗜欲遺以竽瑟美人
以塞其內耽於竽瑟美女則心惑亂故其內閉塞也遺以諂臣文馬以
蔽其外耳惑於諂臣目惑於文馬則耳目喪矣故其外蔽也外內蔽塞可以
成敗內外蔽塞則理雜而見惑故莫不敗四曰必深親之如典◎典
與字誤之同生典常也若常與之同生也陰內辯士使圖其
計私使辯士令與謀國圖計內勇士使高其氣彼得勇士則恃而氣高也內
人他國使倍其約絕其使拂其意更納人於他國令背絕使相國
之意相違也是必士鬬兩國相敵必承其弊亦既相鬬其士必太

兩臣殺心小傷大因以承其舉乃有一衆而獲之功也五曰深察其謀欲知其謀得失也謹其忠臣欲知其臣之用不揆其所使欲知其所令使賢不肖內不信使有離意內既不信相疑則使其君臣之意絕離氣不能令必內自賊君臣意離則不可使令既不命則自相殘殺忠臣已死故設可奪人之云亡邦國殄瘁故其政可奪此五者謀功之道也

管子榷第十七卷終

管子榷卷第十八

唐司空房　玄齡　註

明道民朱　長春　榷

入國第五十四　九守第五十五

桓公問第五十六　度地第五十七

入國第五十四　謂始有國入而行化

襍篇五

（演）九惠王政之大也王者贊化以左右民必先於此人不足補之以王即補之以天王代天者

也天所不王唯王能王之天為民立王也非民之為天必然王不祀故勿謂法家法不依王不道伯不匡王不行

入國四旬。五行九惠之教（旬即巡也謂四面五方行而施九惠之教）一曰老老。二曰慈幼。三曰恤孤。四曰養疾。五曰合獨六曰問疾。七曰通窮。八曰振困。九曰接絕。所謂老老者。凡國都皆有掌老。（謂置掌老之官）年七十已上。一子無征。（不預國之征役）三月有饋肉。（謂官饋之肉）八十已上。二子無征。月有饋肉。九十已上。盡家無征。日有酒肉。死

上共棺墎勸子弟精膳食問所欲求所嗜問老者何所欲求訪其所以嗜欲而供也此之謂老老所謂慈幼者凡國都皆有掌幼士民有子子有幼弱不勝養為累者勝堪也謂不堪自養故為累有三幼者無婦征四幼者盡家無征五幼又予之葆葆今之數母受二人之食官給二人之食能事而後止幼者漸長能自管事然後止其養此之謂慈幼所謂恤孤者凡國都皆有掌孤士人死子孤幼無父母所養既無父母又無所養之親也不能自生者屬之其鄉黨知識故人養一孤者一子無征養二孤者二子無征養三孤

者盡家無征掌孤數行問之必知其食飲飢寒身之膌胜而哀憐之膌瘦也胜肥也此之謂恤孤所謂養疾者凡國都皆有掌養疾聾盲喑啞跛躄偏枯握遞遞蒼也謂兩手相拱著而不申者謂之握遞不耐自生者上收而養之疾所養之與癈疾又官通疾官為句廣有病坊主坊即疾官也而衣食之謂官給之衣食殊身而後止殊猶離也疾離身而後止其養此之謂養疾所謂合獨者凡國都皆有掌媒丈夫無妻曰鰥婦人無夫曰寡取鰥寡而合和之予田宅而家室之三車然後事之事謂供國之職役也此之謂

合獨。所謂問疾者。凡國都皆有掌病。士人有病者掌病以上令問之。九十以上日一問。八十以上二日一問。七十以上三日一問。衆庶五日一問。疾甚者以告。上身問之。掌病行於國中。以問病為事。此之謂問病。所謂通窮者。凡國都皆有通窮。若有窮夫婦無居處。窮賓客絕糧食。居其鄉黨以聞者有賞。不以聞者有罰。此之謂通窮。所謂振困者。歲凶庸人訾厲（訾疾也厲病也）多死喪。弛刑罰。赦有罪。散倉粟以食之。此之謂振困。所謂接絕者。士民死上事死

戰事使其知識故人受資於上（資謂財用）而祠之此之謂接絕也

九守第五十五（主位 主明 主聽 主賞 主問 主民 主則 主恭 督名） 雜篇六

（評）九守與經言近文妥而古

安徐而靜（人君居位當安徐而又靜然）柔節先定（以和柔爲節先須定已然後可定人）虛心平易以待須（虛其心平其意以待須臣之諫說須亦待也）

右主位（人主居位當如此）

目貴明耳貴聰心貴智以天下之目視則無不見

也以天下之耳聽則無不聞也以天下之心慮則無不知也輻湊竝進則明不塞矣言聖人不自用其聰明思慮而任之天下故明者為之視聰者為之聽智者為之謀輻湊竝進不亦宜乎故曰明不可塞

右主明主明在於用天下耳目視聽之

聽之術曰勿望而距勿望而許聽言之術必須審察不可望風則有所距有所許也許之則失守距之則閉塞既未審察輒有距而許之故或失守或閉塞高山仰之不可極也深淵度之不可測也不審察者常為彼所知故戒之當知高山深淵不可極而測之神明之德正靜其極也既如山淵則其德配神明而正且靜如此者其有窮極矣

右主聽

用賞者貴誠用刑者貴必刑賞信必於耳目之所見則其所不見莫不闇化矣誠暢乎天地通於神明見姦偽也既暢天地通於神明故有姦偽必躰見之

右主賞

一曰天之二曰地之三曰人之言三才之道幽遠深遠必問於賢者而後行之四曰上下左右前後之凡此皆有逆順之宜故須問之熒惑其處安在又須知法星所在也

通

煬竈附耳都為熒惑坐不近侍恭遠問之要之凡所行疑皆惑凡所蔽洞許之之

惑也參伍三才周行六虛非問不可故疑思問下之長目飛耳樹明其通也

右主問

心不爲九竅九竅治心任九竅九竅自治

通 心不爲九竅九竅治道妙之言君不爲五官五官治君任五官故五官自治之爲善者君予之賞爲非者君予之罰君因其所以來因而予之則不勞矣自來而因得賞何勞之有聖人因之故能掌之掌主也因來而賞物皆屬已故能主之因之修理故能長久

右主因

人主不可不周周謂謹密也人主不周則羣臣下亂不周則泄其機事故臣下交爭而亂也寂乎其無端也愼密若當如是外內不通安知所怨外內不通則事不世故無怨開閉不開善否無原既不開其關閉故善之與不善不得知其原矣

右主周

一曰長目二曰飛耳三曰樹明明知千里之外隱微之中曰動姦姦動則變更矣姦在隱微其理將動姦既動矣自然變更

右主恭

修名而督實按實而定名名實相生反相為情名實當則治不當則亂名生於實實生於德德生於理理生於智智生於當

右督名

桓公問第五十六

襍篇七

(演)古之帝王聖賢皇皇唯不及則檢身于有過哉過而如日月知者早也故曰有未嘗不知知未嘗復行顏氏之子幾何人哉已所不知人將

知之故莫吾廷諭而喜聞于曰察言觀色意以下人夫且咨之幾微而可弭之遍適乎士有百行君有萬衆衆之爲萬徵矣神矣故世之昌也達其口而廷之亡也防其口而壅之明臺衢室告旌諫鼓揔衢靈臺又不足也而附詩於廷聽謠於巷周爰於皇華采方於輶軒奏尚於房廟如一隅之向一言之塞通其數于萬唯曰不足而後聾其君者蕞之曰翹過曰沽名曰謫利乎采使其名私以餌也而吾受爲戒之益非益嘗

所貴諫象狀若哉凡士之無欲而官則寡矣凡君之官人求中其欲則衆矣主惡聞而曰無別其欲則莫君空班署而獨立依乎哉不使以諫欲而以壅蔽欲天下之士之趨於欲不可言矣善哉嘖室之議齊所以伯諸侯也鄉校之毀鄭所以存微國也齊大而君臣共主之彌微矣而一鄉為政不比為幸仲與僑皆明著於帝王聖賢之皇皇哉故仲尼兩曰人也

齊桓公問管子曰吾念有而勿失得而勿忘為之

有道乎對曰勿創勿作時至而隨毋以私好惡害公正察民所惡以自為戒人有所惡己行之非黃帝立明臺之議者上觀於賢也堯有衢室之問者下聽於人也舜有告善之旌而主不蔽也禹立諫鼓於朝而備訊唉訊問也唉謂問也湯有總街之庭以觀人誹也武王有靈臺之復而賢者進也復謂白也此古聖帝明王所以有而勿失得而勿忘者也桓公曰吾欲效而為之其名云何對曰名曰嘖室之議謂議論者言語謹嘖曰法簡而易行刑審而不犯事約而易從求寡而易

是人有非上之所過謂之正士見上有過而非之可謂正士內於嘖室之議以正士之言著為嘖室之議有司執事者咸以厥事奉職而不忘為此嘖室之事也請以東郭牙為之。此人能以正事爭於君前者也桓公曰善

度地第五十七

襍篇八

註度地出于王制司空之職曰司空執度度地居民山川沮澤時四時此都邑之大制也而為中歸重于水害官土者惟水害[illegible][illegible][illegible]惟水也

爲治水地乎天成乎土可居信爲度地之要害哉周之郛衛漢之行河以此爲官守重之矣演水議具在篇中不贅要其文質實簡要有經理有治法有區畫有時節是地利國惡一種要言碩論非區區浮議漫詞者比可補冬官奉爲水經

實○此篇深周官考子不能作

昔者桓公問管仲曰寡人請問度地形而爲國者其何如而可管仲對曰夷吾之所聞能爲霸王者蓋天子聖人也故聖人之處國者必於不傾之地

言其厲深厚周原後壯者謂之不傾而擇地形之肥饒者鄉山左右經水若澤其國都或在山左或向山右及綠水澤然後建內為落渠之寫因大川而注焉謂於都內更為落水之渠以注於大川

演形家之法也周公用之卜洛管氏用之建國地理都邑第一宅葬第二相地未有外山水者平原以高下辰絡視取之兵志右山陵左水澤地道尚右山水西來故天下都城大約皆如兵勢兵以此為生度地居民生之而吳韓厥曰土薄水淺其惡易覯民愁墊隘所以落渠之寫因大川而注乃以其天材地之

所生利養其人以育六畜（天材謂五穀之屬因天材而植者也）天下之人皆歸其德而惠其義饋乃別制斷之（乃分別其地制而斷之）州者謂之術（地數定為州者謂之術）不滿術者謂之里（不滿州之餘者謂之里）故百家為里里十為術術十為州州十為都都十為霸國不如霸國者國也（不成於霸國者諸侯之也）因以奉天子（霸國率諸侯以奉天子也）天子有萬諸侯也其中有公侯伯子男焉天子中而處此謂因天之固（所處之地自然不傾故曰因之）歸地之利內為之城城外為之郭郭外為之土閬（閬謂隍）地高則溝之下則隄之命之

曰金城。樹以荊棘。上相穡著者所以為固也。（穡[illegible]也[illegible]）

（荊棘刺條相鈎連也）歲修增而毋已。時修增而毋已。福及孫子。此謂人命萬世無窮之利。人君之葆守也。（謹置國都）

（繕脩城郭此人君所保全而守）臣服之以盡忠於君。君體有之以臨天下。故能為天下之民先也。此宰之任。則臣之義也。（宰謂執君之政者也）

故善為國者。必先除其五害。人乃終身無患害而孝慈焉。桓公曰。願聞五害之說。管仲對曰。水。一害也。旱一害也。風霧雹霜。一害也。厲一害也。蟲。一害也。（厲疾病也）此謂五害。五害之屬。水最

為大五害已除人乃可治桓公曰願聞水害管仲對曰水有大小又有遠近水之出於山而流入於海者命曰經水（言為衆水之經）水別於他水（謂從他水分流若江別為沱）入於大水及海者命曰枝水（言為山之枝）山之溝一有水一毋水者命曰谷水水之出於他水溝流於大水及海者命曰川水出地而不流者命曰淵水此五水者因其利而往之可也（謂因地之勢就引以溉流）因而扼之可也（扼塞也思其汎溢而塞之亦可也）而不久常有危殆矣（謂卒有暴溢或能漂沒居人故危殆也）桓公曰水可扼而使東西南北

及高乎管仲對曰可夫水之性以高走下則疾至於瀏石謂能漂浮於石而下向高即留而不行故高其上領瓴之尺有十分之三里滿四十九者水可走也上謂水從來處高之者決注下取勢也瓴謂瓴甋也言決令水上高必大為瓴甋私空其中決瀆隧相受以尺為分每須而有十尺即長一丈也分之於五里開之每里滿此九如此則水可走上矣

(通)建瓴地勢以高走下之喻禹之治水水之道也水善下而不爭走上則爭矣凡田之為溝洫以通水也唯其治田之利曰坊曰庸為時封灑行留而用之然而祭者曰土反其宅水歸其壑安有置瓴

顧而未上之則斂與圭之禍輕乎為除害而速延
之乎迂道勢行致以引高漸下也乃迂其道而遠
之以勢行之行曲也謂下曲水道迂縱其勢而以行水水之性行至曲
必留退滿則後推前謂水至曲必留而亦退其處及滿則後水推前水令去
地下則平行地高即控控謂頓也言水頓挫而激也杜曲則擣
毀杜猶衝也擣毀也言水行至曲則衝而擣有所毀傷杜曲激則躍躍則倚
倚排也謂前後相排也倚則環環則中前後相排則圍流生空若環之中所謂奔
中則涵間涵無所通則相涵激也涵則塞塞則移移則控塞亦控也
控則水妄行水妄行則傷人傷人則困困則輕法

輕法則難治難治則不孝不孝則不臣矣〔通〕輕法不孝天災歲荒盜賊多父子不相頋也故五害之屬傷殺之類禍福同矣知備此五者人君天地矣所謂與天地合其德桓公曰請問備五害之道管子對曰請除五害之說以水為始請為置水官令習水者為吏大夫大夫佐各一人率部校長官佐各財足財謂其祿稟乃取水左右各一人使為都匠水工為水工之都匠令之行水道城郭隄川溝池官府寺舍及州中當繕治者給卒財足卒謂所當治水者財其粮用也令曰常以秋歲

春之時閱其民（謂民谷民）案家人（業人）。比地定什伍口數（比什十口五口之數若受地若干）別男女大小其不為用者輒免（謂其幼小不在役者則免之）有錮病不可作者疾之（著其名於疾籍）（之數有以□極之也）可省作者半事之（謂疾者雖不任役可以省視作者取其半功）并行以定甲士當被兵之數上其都（因力役之除并行[illegible]）（之深壯者預定之以為甲士而被兵之數既而上其名籍於國都也）都以臨下[illegible]餘不足之處輒下水官水官亦以甲士當被兵之數（都既臨下視其兵不足之處將甲士下之於水官水官既得甲士還以備兵數也）與三老里有司伍長行里因父母案行閱具備水之器

謂水官與三老五長等行視其里因共家之父母與之閱其備水之器以冬無事之時，籠臿板築各什六。謂什人共財六具下準此土車什一，雨輂什二。車輂所以禦雨故曰雨輂食器兩具，每人兩具人有之，錮藏里中，以給喪器。謂人既有貯器當納藏於里中無得給出喪之用後常令水官吏與都匠因三老里有司伍長案行之。常以朔日始出具閱之，取完堅，補弊，久去苦惡。其器既補弊而久有苦惡者除去之常以冬少事之時，令甲士以更次益薪，積之水旁。州大夫將之，唯毋後時。謂將領之無得後時其積薪也，以事之已。已畢也農事既畢然後益薪其作土也，以事未起

謂春事未起天地和調日有長久以此觀之其利百倍故常以毋事具器有事用之水常可制而使毋敗此謂素有備而豫具者也

（演）齊海國也受九河之下流河之患水之利害獨後世乎然當時水傷之諸侯國自為救一并郡縣而患乃專於之天子耳葵丘命毋曲防白圭治隣為壑時所汲汲可知矣水之道大則行之小則防之行用疏防用隄隄固所以行之也管子度地中詳列水官之事後世都水行河之法具矣云何鼓吏云何閱民云何備器

覈云何事時云何作隄云何樹守云何案行云何
衣據云何取土中外濁水入不敗濁水黃河也治
之詳如此漢之隸于金隄豈其創法哉蓋考于此
矣上水用藁中水用隄下水用濬歲濬其淤增其
隄水可平行無決安瀾焉背其法而動主開鑿
而河菀廢者今幾矣空水衡之錢而勤瓠河之作
何為哉故漢前非無水患衆國受治之漢後天子
獨治之衆治其備豫其脩早獨治其守弛其脩遲
弛而滙故害大而不可救也桓公曰當何時作之

管子曰春三月天地乾燥水糾列之時也山川涸落天氣下地氣上萬物交通故事已新事未起草木荑生可食寒暑調日夜分分之後夜日益短晝日益長利以作土功之事土乃益剛令甲士作隄大水之旁大其下小其上隨水而行地有不生草者必為之囊大者為之隄小者為之防夾水四道禾稼不傷歲埤增之樹以荊棘以固其地雜之以柏楊以備決水民得其饒是謂流膏令下貧守之往往而為界可以毋敗當夏三月天地氣壯大暑

至萬物榮華利以疾藉𥹢草蕘使令不欲擾命曰不長不利作土功之事放農焉利皆耗十分之五土功不成當秋三月山川百泉踊降雨下山水出海路距雨露屬天地湊汐利以疾作收斂毋留一日把百日餔評一日把百日餔可作田家諺民毋男女皆行於野不利作土功之事濡濕日生土弱難成利耗什分之六土工之事亦不立當冬三月天地閉藏暑雨止大寒起萬物實熟利以填塞空郄繕邊城塗郭術平度量正權衡虛牢獄實廥倉

君修樂與神明相望凡一年之事畢矣舉有功賞賢罰有罪遷有司之吏而第之不利作土功之事利耗什分之七土剛不立晝日益短而夜日益長利以作室不利以作臺四時以得四害皆服桓公曰寡人悖不知四害之服奈何管仲對曰冬作土功發地藏則夏多暴雨秋霖不止春不收枯骨朽脊伐枯木而去之則夏旱至矣夏有大露原煙噎下百草人采食之傷人人多疾病而不止民乃恐殆君令五官之吏與三老里有司伍長行里順之

人之家起火為溫其田及宮中皆盡非其令災下
及食器將飲傷人有下與傷禾稼凡天菑害之下
也君子謹避之故不八九死也㊣天菑害之下也
君子謹避之故不八九死也故曰先天弗違後天
而奉令有養生為道之人質質促促而不知何有
愚庸哉故聖人裁成輔相以左右民左右民者左
右天地者也大寒大暑大風大雨其至不時者此
謂四刑或遇以死或遇以生君子避之是亦傷人
故吏者所以教順也三老里有司伍長者所以為

率也五者已具民無頗者頗其畢也故常以冬日順三老里有司伍長以冬賞罰使各應其賞而服其罰五者不可害則君之法犯矣此示民而易見故民不比也

桓公曰凡一年之中十二月作土功不時則為之非其時而敗將何以待之管仲對曰常令水官之吏冬時行隄防可治者章而上之都都以春少事作之已作之後常案行隄有毀作大雨各葆其所可治者趣治以徒隸給大雨隄防可衣者衣之衝

水可据者据之終歲以毋敗為固此謂備之常時禍何從來（評）行河使者當書此座右何必玄夷白馬所以然者獨水蒙壞自塞而行者江河之謂也歲高其隄所以不沒也春冬取土於中秋夏取土於外濁水入之不能為敗桓公曰善仲父之語寡人畢矣然則寡人何事乎哉亟為寡人教側臣

管子權第十八卷終